

Nomor : PL.02.03/F.XII/6880/2024 31 Oktober 2024  
Sifat : Biasa  
Hal : Pelatihan Ability to Execute (A2E) Essentials

Yth. Direktur Utama Rumah Sakit Mata Cicendo Bandung  
Jl. Cicendo Kota Bandung

Menindaklanjuti surat dari Kepala BBPK Ciloto Nomor: PL.02.02/F.XII/6454/2024 tanggal 11 Oktober 2024 Hal Permohonan Peserta Pelatihan Ability to Execute Essentials (A2E), bersama ini kami sampaikan permohonan pengiriman peserta. Sebagai bahan pertimbangan kami kirimkan Kerangka Acuan kegiatan dan Jadwal pelatihan yang akan dilaksanakan pada:

Tanggal : 10-12 November 2024  
Jumlah Peserta : 30 (tiga puluh) orang  
Tempat penyelenggaraan: Kelas BBPK Ciloto

Pembiayaan pelatihan ini dibebankan pada DIPA BBPK Ciloto Tahun 2024. **Sementara Biaya Perjalanan Dinas Peserta berupa Transport dan Uang Harian Peserta bersumber dari Anggaran Instansi Peserta (PMN RS Mata Cicendo Bandung).** Panitia tidak memungut apapun atas pelayanan yang diberikan.

Informasi selanjutnya dapat menghubungi narahubung Maman, SKM, MPH (081320746833). Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Kepala Balai Besar Pelatihan  
Kesehatan Ciloto,



Sjamsul Ariffin, SKM, M. Epid

Tembusan:  
Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi ASN Kemenkes

Kementerian Kesehatan tidak menerima suap dan/atau gratifikasi dalam bentuk apapun. Jika terdapat potensi suap atau gratifikasi silahkan laporkan melalui HALO KEMENKES 1500567 dan <http://wbs.kemkes.go.id>. Untuk verifikasi keaslian tanda elektronik, silahkan unggah dikumen pada laman <http://tte.kominfo.go.id/verifyPDF>

## KERANGKA ACUAN PELATIHAN ABILITY TO EXECUTE (A2E) ESSENTIALS BAGI SDM KEMENTERIAN KESEHATAN

### A. Latar Belakang

Kementerian Kesehatan telah mencanangkan Transformasi Kementerian Kesehatan pada tanggal 22 April 2022. Transformasi meliputi Transformasi Sistem Kesehatan yang terdiri dari 6 pilar transformasi dan diperkuat dengan Transformasi Internal. Transformasi Internal bertujuan untuk 1) Membuat lingkungan kerja yang mendorong transformasi Kemenkes dan Budaya kerja berdasarkan nilai BerAKHLAK, 2) Membangun pimpinan dan tim yang high perform dan kolaboratif dan 3) Menciptakan talenta masa depan Kemenkes yang mendunia. Berdasarkan hasil penilaian Organizational Health Index (OHI) Kemenkes tahun 2022, didapatkan hasil salah satunya adalah rendahnya budaya pengembangan kapasitas sumber daya manusia (SDM). SDM menjadi penggerak penting dalam kesuksesan transformasi sehingga diperlukan pengembangan kompetensi yang sesuai, tidak hanya memperkuat kemampuan teknisnya namun juga kompetensi manajerial. Selain itu, tuntutan organisasi agile harus bisa dijawab oleh kemampuan SDM melalui cara kerja yang cepat, fokus dan kolaboratif.

Untuk menjawab tantangan-tantangan tersebut, Pusat Pengembangan Kompetensi ASN Kemenkes (P2KASN) bekerja sama dengan Mc. Kinsey Company menyelenggarakan pelatihan Ability to Execute (A2E) Essentials bagi seluruh ASN Kemenkes.

Kegiatan ini akan meningkatkan kemampuan seluruh SDM mulai dari eselon I (satu) hingga ke staf dengan kemampuan dasar yang diperlukan untuk melaksanakan kegiatan pekerjaan sehari-hari dengan lebih efektif.

Pelatihan ini menjadi mandatori bagi seluruh pegawai sehingga bersifat massif. Oleh karena itu diperlukan penyelenggaraan pelatihan ini secara massive dengan pelaksanaan bertahap pada seluruh Satuan Kerja Kementerian Kesehatan.

## **B. Tujuan**

### **Tujuan Umum**

Setelah mengikuti pelatihan ini peserta mampu menerapkan keterampilan esensial pada bidang tugas dan profesinya sesuai ketentuan yang berlaku

### **Tujuan Khusus**

Setelah mengikuti pelatihan ini, peserta mampu:

- a. Menyusun prioritas hal-hal besar
- b. Mencetuskan ide baru
- c. Menjelaskan teknik memahami masalah
- d. Menyusun pre mortem
- e. Menyusun komponen meeting yang efektif
- f. Menyampaikan pesan dengan jelas
- g. Menjelaskan cara mengelola energi
- h. Memberikan umpan balik yang efektif
- i. Melakukan langkah - langkah coaching untuk bertumbuh

## **C. Materi**

Materi pelatihan ini terdiri dari :

- a. Penyusunan prioritas hal-hal besar
- b. Pencetusan ide baru
- c. Teknik memahami masalah
- d. Penyusunan pre mortem
- e. Penyusunan komponen meeting yang efektif
- f. Pesan dengan jelas
- g. Cara mengelola energi
- h. Teknik umpan balik yang efektif
- i. Langkah - langkah coaching untuk bertumbuh

#### D. Struktur Program

Struktur program pelatihan ini sebagai berikut

Materi	Waktu (Jpl)			
	T	P	PL	Jumlah
1. Prioritaskan hal besar ( <i>Prioritize your big rocks</i> )	1	1	0	2
2. Mencetuskan ide baru ( <i>Spark new ideas</i> )	1	1	0	2
3. Pahami masalah ( <i>Get to the why</i> )	1	0	0	1
4. <i>Pre-mortem</i> ( <i>Conduct pre-mortems</i> )	1	1	0	2
5. <i>Meeting</i> secara efektif ( <i>Run meetings that matter</i> )	1	0	0	1
6. Berkomunikasi dengan jelas ( <i>Communicate with clarity</i> )	1	0	0	1
7. Mengelola energi ( <i>Manage your energy</i> )	1	0	0	1
8. Memberi <i>feedback</i> secara efektif ( <i>Giving feedback effectively</i> )	1	0	0	1
9. <i>Coaching</i> orang lain untuk Bertumbuh ( <i>Coach others to grow</i> )	1	1	0	2
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>13</b>

#### Keterangan:

T : Teori

P : Penugasan (diskusi kelompok, latihan, roleplay, dll)

PL : Praktik lapangan/observasi lapangan

1 JPL (jam pelajaran) teori atau penugasan = 45 menit

#### E. Sasaran

1. Peserta pelatihan adalah Pejabat Struktural dan Pejabat Fungsional di lingkungan PMN RS Mata Cicendo Bandung.
2. Jumlah peserta satu kelas paling banyak 30 orang.

#### F. Fasilitator

Fasilitator pelatihan berasal atau yang ditugaskan oleh Pusat Pengembangan Kompetensi ASN (P2KASN) Kemenkes RI

#### G. Penyelenggaraan

1. Pelatihan dilaksanakan secara klasikal.
1. Sebelum mengikuti proses pembelajaran klasikal, peserta terlebih dahulu mengakses LMS Plataran sehat untuk mempelajari materi.
2. Sertifikat akan diberikan kepada Peserta yang memenuhi ketentuan kelulusan.

#### **H. Registrasi dan Sertifikasi**

Registrasi, sertifikasi melalui Platform Sehat berjumlah 13 JP

#### **I. Penyelenggara**

Penyelenggara pelatihan ini adalah Balai Besar Pelatihan Kesehatan Ciloto bekerjasama dengan P2KASN dan Instansi terkait.

#### **J. Waktu dan Tempat**

Waktu dan tempat pelaksanaan pelatihan tanggal 10 s.d 12 November 2024

Tempat BBPK Ciloto dengan rincian:

- Tanggal 10 November 2024: Waktu Kedatangan Peserta
- Tanggal 11-12 November 2024 : Proses Pembelajaran

#### **K. Anggaran**

1. Anggaran pelatihan dibebankan pada DIPA BBPK Ciloto Tahun 2024
2. Biaya perjalanan dinas dibebankan pada instansi peserta.

#### **L. Jadwal**

Jadwal pelatihan dapat dilihat pada lampiran

#### **M. Penutup**

Demikian kerangka acuan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

**JADWAL  
PELATIHAN ABILITY TO EXECUTE (A2E) ESSENTIALS  
ANGKATAN 9 KELAS PMN RS MATA CICENDO  
TAHUN 2024**

<b>WAKTU</b>	<b>KEGIATAN</b>	<b>PENANGGUNGJAWAB</b>
<b>10 November 2024</b>	Kedatangan peserta	Panitia
<b>HARI 1, 11 November 2024</b>		
08.00 – 08.30 WIB	Registrasi	Panitia
08.30 – 08.45 WIB	Pembukaan : 1. Menyanyikan lagu Indonesia Raya 2. Laporan Panitia 3. Sambutan Pembukaan	Panitia
08.45 – 09.00 WIB	<i>Ice Breaker</i>	Fasilitator
09.00 – 10.30	• Modul 1: <i>Prioritize your big rocks</i>	
10.30 – 10.45	Break	
10.45 – 12.15	• Modul 2: <i>Spark new ideas</i>	
12.15 – 13.15	I S H O M A	Fasilitator
13.15 – 14.00	• Modul 3: <i>Get to the why</i>	
14.00 – 15.30	• Modul 4: <i>Conduct pre-mortems</i>	
15.30 – 15.45	Break	
15.45 – 16.30	• Modul 5: <i>Run meetings that matter</i>	
16.30 – 17.15	• Modul 6: <i>Communicate with clarity</i>	
<b>HARI 2, 12 November 2024</b>		
08.00 – 08.45	• Modul 7: <i>Manage your energy</i>	Fasilitator
08.45 – 09.30	• Modul 8: <i>Giving feedback effectively</i>	
09.30 – 11.00	• Modul 9: <i>Coach others to grow</i>	
11.00 – 11.30	Evaluasi dan Penutupan	